

DESCRIZIONE	Bilancio 2022
Consulenze attuariali	€ 92.037
Consulenze fiscali	€ 53.591
Spese per OdV	€ 80.320
Spese per prestazioni servizi professionali	€ 1.290.821
Perizie e collaudi tecnici	€ 79.280
Spese per incarichi di collaborazione e consulenza professionale	€ 1.596.049

- Nelle voci [consulenze attuariali](#) e [consulenze fiscali](#) rileviamo una spesa complessiva pari ad euro 146 mila circa (euro 189 mila nel 2021) relativa rispettivamente ai costi per l'assistenza attuariale (euro 92 mila circa) ed ai costi per le attività che riguardano l'assistenza e consulenza fiscale e tributaria (euro 54 mila circa). In particolare, i costi attuariali riguardano la spesa sostenuta per la redazione del bilancio tecnico 2020 da parte dello studio attuariale incaricato, mentre i costi per la consulenza fiscale si riferiscono ai servizi di consulenza e assistenza in ambito fiscale tributario necessari alla Fondazione per lo svolgimento della propria attività.
- Nella voce [Spese per prestazioni servizi professionali](#) pari a euro 1,291 milioni circa trovano allocazione i costi sostenuti per l'acquisto di servizi professionali o obbligatori perché previsti da leggi o regolamenti, oppure perché resisi necessari a supporto delle istruttorie condotte dagli uffici. Ricordiamo che la Fondazione affida gli incarichi all'esito di specifiche procedure di gare all'uopo espletate. Per le spese rientranti nell'ambito degli affidamenti diretti di cui all'art. 36 del D.Lgs 50/16, per effetto di procedure e regolamenti interni, vengono sempre effettuati dei beauty contest con minimo due preventivi di spesa. Le spese sostenute nel 2022 sono di seguito elencate:
 - Spesa per il risk advisor esterno, per euro 149 mila, prevista dal Regolamento della Fondazione ed affidata ad una società esterna a supporto della struttura interna;
 - Spesa per prestazioni professionali, utili al Servizio Internal Audit per la finalizzazione delle attività di riorganizzazione, pari ad euro 38 mila circa;
 - Spesa per euro 219,6 mila, per l'affidamento dell'incarico di consulenza a supporto delle attività di comunicazione. In particolare, la Fondazione ha rappresentato l'esigenza di un maggiore coinvolgimento degli stakeholder attraverso una maggiore informazione verso l'esterno, un rifacimento del sito istituzionale, una rivisitazione dell'app Enasarco ed un diverso e migliore utilizzo dei social network, con accesso agli iscritti a canali diretti di comunicazione;
 - Spesa per euro 100 mila circa, per le attività connesse all'avvio del piano strategico di comunicazione per la realizzazione di un servizio di rassegna stampa e di elaborazione grafica e creativa della rivista Magazine, nonché della disponibilità di due figure professionali con competenze giornalistiche e redazionali;
 - Spesa per euro 37,8 mila circa, per l'affidamento dell'incarico di consulenza giuslavoristica, per il supporto legale nella corretta interpretazione delle norme legislative contrattuali collettive e aziendali, che disciplinano il rapporto di lavoro con il personale della Fondazione;
 - Spesa per euro 7 mila circa, per il servizio reso di verbalizzazione nelle Assemblee dei Delegati;

Spese per Incarichi di Collaborazione e Consulenza

- Spesa per euro 65,3 mila circa, per la revisione dell'assetto organizzativo necessario per l'impiego delle attività finanziarie; in particolare è stata riconosciuta la necessità di supportare gli uffici del Servizio finanza, alla luce dell'attuale contesto di mercato, con il fine di valutare la sussistenza di tutte le funzioni necessarie alla corretta gestione del patrimonio finanziario della Fondazione rispetto a quello esistente;
- Spesa per euro 97,6 mila circa, per l'incarico di assistenza alla Fondazione nell'operazione di reverse accelerated book-building eseguita per l'acquisto delle azioni;
- Spese per euro 5 mila circa, per traduzioni di documenti finanziari; ricordiamo a tal proposito che i costi vengono solitamente sostenuti per tradurre in lingua italiana i documenti finanziari che accompagnano le scelte di investimento sottoposti agli Organi deliberanti o i documenti alla firma del Legale Rappresentante. Tale obbligo è prescritto nel Regolamento per la gestione delle attività finanziarie;
- Spesa per la società di revisione incaricata della certificazione obbligatoria del bilancio consuntivo, nonché spesa per la revisione limitata del bilancio sociale della Fondazione, per un totale di euro 81 mila circa;
- Spesa per euro 15 mila circa, per l'incarico di aggiornamento del modello di Organizzazione Gestione e Controllo (MOG ex D.Lgs.231/2001);
- Spese per la partecipazione alle assemblee condominiali: la Fondazione è proprietaria di diverse unità, pertanto, è necessaria la partecipazione alle assemblee condominiali ritenute rilevanti per la Fondazione, per le quali gli uffici si avvalgono di un collaboratore esterno. Nell'anno il costo è stato pari ad euro 7 mila euro circa.
- Spesa pari ad euro 3 mila circa, sostenuta nell'anno per la rassegna stampa della Fondazione;
- Spesa per euro 73 mila circa, per l'affidamento degli incarichi di due diligence legali, una relativa a tre Fondi Infrastrutturali di diritto italiano, l'altra relativa a tre Fondi Infrastrutturali con focus europeo globale;
- Spesa per euro 36,6 mila circa, per un incarico legale riguardante la valutazione delle norme statutarie per ciò che afferisce la durata del Consiglio d'Amministrazione per effetto del procedimento elettorale conclusosi all'inizio dell'anno a valle di numerosi contenziosi;
- Spesa per un incarico di consulenza ed analisi per euro 48 mila circa, volto allo studio di strategie per la valorizzazione del Patrimonio Immobiliare al fine di dare impulso e deciso miglioramento al rendimento del patrimonio, con particolare riguardo ai Fondi ad apporto e al patrimonio diretto, da sottoporre al CDA;
- Spesa per euro 154 mila circa, per un incarico di assesment dei processi rilevanti della Fondazione, che comprenda i principali processi sensibili, relativi in particolare al patrimonio mobiliare ed immobiliare, risorse umane, approvvigionamenti e gare, trasparenza ed anticorruzione;
- Spesa per euro 17 mila circa, per un servizio di assistenza legale, connesso alla partecipazione al Fondo Fenice, per stabilire i profili di responsabilità della Fondazione in qualità di quotista di maggioranza;
- Spesa per euro 3,7 mila circa, per l'incarico conferito alla psicologa del lavoro, quale membro della commissione di valutazione per la ricerca e la selezione del personale;
- Spesa per euro 48,2 mila circa, necessaria per l'assistenza professionale alla Fondazione, con particolar riguardo agli aspetti di diritto economico e dei mercati finanziari, nonché agli aspetti della regolamentazione dei Fondi Immobiliari e di diritto amministrativo, necessari per esaminare un progetto di cessione di ramo d'azienda relativamente al Fondo Enasarco 2;

- Spesa per euro 7 mila circa, per il conferimento di un incarico di consulenza assicurativa, a supporto dell'espletamento di una procedura di gara aperta in ambito UE, per l'affidamento del Piano di Assistenza Sanitaria Integrativa per tutto il personale della Fondazione, al fine di contemplare il giusto equilibrio tra l'onerosità della polizza ed un adeguato livello di prestazioni sanitarie;
- Spesa per euro 10 mila circa, per l'attivazione di un contratto d'opera annuale, per l'implementazione della funzione di General Counsel e l'avvio delle analisi progettuali previste per affrontare tematiche strategiche, a seguito della modifica dell'organigramma di primo livello della Fondazione;
- Spese sostenute per altri pareri professionali in materia amministrativa, giuslavoristica e civile (euro 46 mila circa).
- La voce di spesa [relativa a ODV](#) evidenzia un saldo pari ad euro 80 mila circa (euro 82 mila nel 2021). La voce comprende il compenso riconosciuto ai membri dell'Organismo di Vigilanza e le risorse finanziarie necessarie al corretto svolgimento dei compiti attribuiti all'Organismo, così come previsto da apposita delibera del CDA.
- La voce relativa ai [compensi per perizie e collaudi tecnici immobili](#) pari ad euro 79 mila circa (euro 103 mila nel 2021) si riferisce ai compensi a professionisti esterni per: i) i collaudi tecnici amministrativi di lavori di manutenzione, ii) la progettazione ed i collaudi di opere strutturali e certificazione di idoneità statica, iii) le perizie estimative.