

C16: 9915675122



ROMA

22/06/2023



ENA230000192281

IL DIRETTORE GENERALE

n. 176 / 2023 di Rep.

- VISTO lo Statuto della Fondazione;
- VISTI il D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. (Codice dei contratti pubblici) e l'art. 1 del D.L. n. 76/2020, convertito con modificazioni dalla L. n. 120/2020 (che ha previsto delle deroghe alle soglie di affidamento presenti nel Codice dei contratti pubblici);
- VISTE le delibere del Consiglio di Amministrazione n. 105 del 19 novembre 2015 e n. 10 del 20 gennaio 2021 (relative al potere di spesa del Direttore Generale);
- VISTA la vigente procedura "Autorizzazione e acquisizione di beni, servizi e lavori";
- VISTA la determina del Direttore Generale n. 176 del 19 giugno 2023, con la quale è stato autorizzato l'avvio della procedura di affidamento del servizio di supporto per lo sviluppo e la crescita delle competenze e delle capacità organizzative della Fondazione Enasarco, con contestuale integrazione del Programma Biennale degli acquisti di forniture di beni e servizi 2023/2024 e nominato, quale RUP, il Quadro del Servizio Gare e Contratti dott. Luigi Santoro;
- VISTA la memoria congiunta del Servizio Gare e Contratti, del Servizio Risorse Umane e del Servizio Organizzazione e Controllo prot. ENA231922191 del 22 giugno 2023, nella quale si rappresenta che: -
- Con relazione illustrativa prot. ENA23_166213I del 30/05/2023 (Syter n. 525), il Servizio Risorse Umane e il Servizio Organizzazione e Controllo hanno manifestato l'esigenza di attivare un servizio di supporto per lo sviluppo e la crescita delle competenze e delle capacità organizzative della Fondazione Enasarco, denominato "progetto ITACA";
 - La suddetta esigenza si giustifica in quanto la Fondazione Enasarco ha avviato, nel corso dell'anno 2022, in concomitanza con il rinnovo del vertice strategico aziendale, un articolato processo di cambiamento organizzativo, finalizzato a perseguire l'obiettivo di garantire sempre più elevati standard qualitativi e quantitativi dei servizi resi agli iscritti. Il citato processo, tuttora in corso, ha inciso sensibilmente sulla struttura organizzativa dell'Ente, comportando modifiche sia all'Organigramma che al Funzionigramma ed una redistribuzione delle funzioni, nonché dei processi operativi, tra le varie strutture operative dell'Ente;
 - l'esperienza insegna che un processo di riorganizzazione aziendale ha successo quando riesce a coinvolgere tutto il capitale umano a disposizione, in modo da renderlo parte attiva della trasformazione culturale e operativa in atto. Infatti, è attraverso le persone che

passa il successo o l'insuccesso di ogni obiettivo strategico prefigurato, al punto che laddove si operi in un clima aziendale scarsamente sinergico o su un labile senso di appartenenza, ogni sforzo verso il cambiamento risulta votato al fallimento. Quest'ultimo aspetto induce ad avviare una serie di attività progettuali finalizzate a coinvolgere tutta la popolazione aziendale in un cambiamento di *mindset* culturale e comportamentale;

- In tale contesto nasce l'esigenza di essere supportati nella definizione di un piano di comunicazione e sviluppo organizzativo, orientato verso una razionalizzazione e sistematizzazione delle attività in corso, rendendole maggiormente organiche e funzionali all'evoluzione culturale attesa dalla Direzione Generale. Per tale ragione, il Servizio Risorse Umane, in collaborazione con il Servizio Organizzazione e Controllo e la stessa Direzione Generale ha avviato un serie di approfondimenti volti a verificare la presenza sul mercato di riferimento di operatori in grado di poter supportare la Fondazione lungo questo percorso;
- Dai suddetti approfondimenti è risultata particolarmente interessante la proposta dell'Associazione Centro ELIS, considerata un punto di riferimento in Italia nell'ambito di servizi di consulenza e supporto alle aziende. L'Associazione Centro ELIS ente no profit, facente parte del CONSEL - Consorzio ELIS per la formazione professionale superiore soc. cons. a r.l, promuove lo sviluppo e l'innovazione nel mondo della formazione e del lavoro, attraverso la collaborazione stabile con le imprese e con le scuole. Supporta lo sviluppo di *start-up* in un ecosistema di *open innovation* che unisce grandi gruppi industriali, università, centri di ricerca e altre istituzioni. ELIS, pertanto, si occupa anche di progettazione organizzativa: accompagna le aziende lungo i processi di cambiamento, analizza i contesti, ne supporta le scelte, pianifica gli interventi, coordina le attività, controlla gli output e adotta eventuali strumenti correttivi;
- Su richiesta della Fondazione, ELIS ha presentato una propria proposta di collaborazione, orientata a supportare il piano di comunicazione e le azioni di sviluppo organizzativo lungo tre direttrici fondamentali, quali: il senso di appartenenza, la competenza e la disponibilità. A tal fine, l'operatore ha proposto un piano progettuale, meglio dettagliato nella predetta memoria congiunta;
- L'attività di collaborazione avrà una durata stimata massima di 7 mesi, a partire da giugno 2023 e fino a dicembre 2023, ad un costo proposto di € 98.000,00, oltre IVA;

TENUTO CONTO

che il Servizio Risorse Umane e il Servizio Organizzazione e Controllo ritengono l'offerta suddetta compatibile con l'esigenza su descritta e propongono di procedere con l'affidamento del servizio ad ELIS, senza necessità di interpellare un ulteriore operatore, possibilità consentita dalla normativa in materia di contratti pubblici con riferimento agli affidamenti diretti, in quanto: a) ELIS collabora sinergicamente con numerose aziende e rappresenta un punto di raccordo tra una vasta rete di soggetti economici, scientifici e imprenditoriali, sia italiani che esteri. Questa collaborazione, del tutto eccezionale nel panorama italiano, potrebbe rilevarsi proficua per la Fondazione, in quanto occasione per assimilare esperienze provenienti dall'incontro di diverse realtà organizzative e per intrecciare collaborazioni in favore degli

- iscritti; b) ELIS, per mezzo dei propri consulenti, ha assicurato che la Fondazione, nel caso di affidamento del servizio, sarà affiancata da professionalità di altissimo profilo e impegnate costantemente nell'ambito del supporto e della consulenza all'aziende, anche in contesti di alta criticità; c) il cronoprogramma prospettato da ELIS soddisfa appieno le esigenze di celerità della Fondazione; d) l'approccio operativo a carattere tecnico, ma di stampo umanistico e sociale, adottato da ELIS viene ritenuto conciliabile con la visione strategica promossa dalla Direzione Generale, che considera la popolazione aziendale uno dei principali vettori per facilitare il cambiamento organizzativo prospettato;
- TENUTO CONTO** inoltre, che in relazione all'offerta economica presentata, i Servizi suddetti hanno verificato la congruità della stessa, rispetto ai costi riscontrabili sul mercato di riferimento. In particolare, dall'analisi dell'offerta economica presentata dell'associazione emerge che il costo orario delle risorse staffate da ELIS oscilla all'interno di una forbice che varia da € 62,50, per il supporto delle attività progettuali e/o consulenziali, ad € 125,00 per il supporto di alcune attività formative e/o altamente specialistiche. Detti costi risultano in linea con i costi medi supportati dalla Fondazione per fruire di alcuni servizi di consulenza/formazione esterni;
- CONSIDERATO** in aggiunta che è in corso un'analisi di fattibilità atta a verificare la possibilità di finanziare parte delle attività formative previste nel progetto ITACA, per un totale stimato di € 35.000,00, mediante il Fondo Interprofessionale FORTE, a cui la Fondazione aderisce dal dicembre 2011. Riguardo al suddetto aspetto, ELIS ha manifestato la propria disponibilità a curare le attività di presentazione e gestione del relativo piano formativo nei confronti del citato Fondo Interprofessionale. In virtù della fiducia riposta da parte della Fondazione nei confronti di ELIS, l'associazione ha proposto di far rientrare la Fee per la gestione economica del piano formativo, stimata intorno ad un 13% dell'importo totale finanziabile, nella proposta economica già presentata. Pertanto, in caso di esito positivo della verifica di fattibilità e di affidamento del servizio all'operatore economico ELIS, si avvierà il relativo iter per la richiesta di finanziamento e di rimborso di alcune attività previste nel progetto ITACA al Fondo FORTE, nell'ottica di recuperare, per quanto possibile, una quota parte della spesa sostenuta;
- PRESO ATTO** che la spesa preventivata per l'affidamento del servizio, di cui è stata verificata la copertura per finanziaria per l'anno 2023, è stata prevista nel programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2023/2024 al codice CUI: S00763810587202300026, e dovrà essere ripartita come segue:
- € 13.500,00, oltre iva al 22% di € 2.970,00, per un totale di € 16.470,00, per servizi di consulenza, da imputare al conto co.ge. 41000099 del bilancio 2023;
 - € 84.500,00, oltre iva al 22% di € 18.590,00, per un totale di € 103.090,00, per servizi di formazione (e servizi aggiuntivi), da imputare al conto co.ge. 41000225 del bilancio 2023;
- RITENUTO** opportuno, in considerazione della natura dell'affidamento, nonché della solidità e della reputazione dell'affidatario, non richiedere il rilascio della garanzia definitiva, ai sensi dell'art. 103, comma 11, del D.Lgs. n. 50/2016;

CONSIDERATA la necessità di procedere già nel mese di giugno con l'inizio delle attività, in pendenza di sottoscrizione del contratto, che avverrà solo all'esito delle verifiche sul possesso dei requisiti generali ex art. 80 del Codice dei contratti pubblici, si ritiene di procedere all'avvio all'esecuzione anticipata del contratto in via d'urgenza, fermo restando che l'eventuale esito negativo dei controlli sopra indicati comporterà la decadenza del presente affidamento;

D E T E R M I N A

A) l'affidamento, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lett. a), del D.L. n. 76/2020, convertito con modificazioni dalla L. n. 120/2020, del servizio di supporto per lo sviluppo e la crescita delle competenze e delle capacità organizzative della Fondazione Enasarco (progetto ITACA) di cui in premessa, a CONSEL - Consorzio ELIS per la formazione professionale superiore soc. cons. a r.l. (c.f./P.i. 04308521006), con sede in Roma alla Via Sandro Sandri, 45, per un importo complessivo di € 98.000,00, oltre iva al 22 % di € 21.560,00, per un totale lordo di € 119.560,00.

La suddetta spesa dovrà essere così suddivisa:

- € 13.500,00, oltre iva al 22% di € 2.970,00, per un totale di € 16.470,00, per servizi di consulenza, da imputare al conto co.ge. 41000099 del bilancio 2023;
- € 84.500,00, oltre iva al 22% di € 18.590,00, per un totale di € 103.090,00, per servizi di formazione (e servizi aggiuntivi), da imputare al conto co.ge. 41000225 del bilancio 2023. Per i servizi di consulenza:

B) La Fondazione, in qualità di Stazione Appaltante, provvederà alla registrazione del procedimento di gara presso l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), autorizzando il pagamento del relativo contributo per una spesa di euro 35,00, come da deliberazione dell'Autorità stessa n. 621 del 20 dicembre 2022, da imputare al conto co.ge. 41000341 del budget relativo al Bilancio di Previsione dell'anno 2023.

IL DIRETTORE GENERALE
Antonio Buonfiglio



PRENOTAZIONE FONDI
D0230009186

22/6/23 V41/99
V41/225
20002671 V41/341